СОГЛАСОВАНО

Начальник управления образования администрации

Гурьевского муниципального

округа

Т.А. Романова

«01» марта 2024 г.

УТВЕРЖДЕНО

И.о. заведующего МАДОУ

«Детский сад №2 «Мозаика»

И.А. Хандышева

приказ № 32 АХ от «01» марта 2024 г.

№2 «МОЗАИКА»

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО АВТОНОМНОГО ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ДЕТСКИЙ САД №2 «МОЗАИКА»

на 2024-2027 гг.

принято:

Общим собранием работников МАДОУ «Детский сад №2 «Мозаика» Протокол № 1 от «29» февраля 2024г.

Содержание

1. Пояснительная записка	3
2. Паспорт Программы развития на 2024-2027 гг	5
3.Планируемые результаты Программы	9
4. Информационная справка	10
4. Проблемный анализ состояния образовательного процесса	
5. Концепция программы развития ДОУ	20
6. Стратегия развития ДОУ	23
7. Прогнозируемый результат программы развития	29
8. Элементы риска развития программы	30
9. Управление программой развития	30
10. Используемая литература	

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Современное образование находится на новом этапе развития – идёт его модернизация. Этому способствуют как социальные, так и экономические обществе. Проблема качества перемены, происходящие В дошкольного приобрела образования последние годы актуальный характер. общегосударственном плане новое качество образования – это его соответствие современным жизненным потребностям развития страны. Очевидно, что сегодня в условиях современного образования каждое дошкольное учреждение должно, поддерживать свою конкурентоспособность, занимая, таким образом, свою индивидуальную нишу в общем образовательном пространстве. Такие качества как формирование креативных и социальных компетентностей, готовности к переобучению востребованы целыми творческими коллективами, постоянно совершенствуют свое профессиональное мастерство, проявляя инициативность, способность творчески мыслить и находить нестандартные решения, доказывая, таким образом, свою, необходимость.

Реализация основных направлений развития системы дошкольного образования невозможна без ключевых общесистемных изменений в дошкольном учреждении. Содержание образования сегодня направлено не только на приобретение знаний воспитанниками, но и на развитие личности, где ребёнок выступает как субъект разнообразных видов детской деятельности в условиях самореализации в окружающем мире, развитие его познавательных и созидательных способностей. Ориентация на ребёнка и его потребности, создание в дошкольном учреждении условий, обеспечивающих гармоническое развитие личности каждого ребёнка и сотрудника, мотивация на эффективную деятельность такова суть педагогического процесса на дифференцированной основе.

Целевыми установками образовательной политики государства на современном этапе стало осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образования, рост профессиональной компетентности педагога — как основного ресурса развития системы образования. Эффективное решение этих задач возможно только в учреждении, готовом работать в инновационном режиме, конкурентоспособном на рынке образовательных услуг.

Для активного включения дошкольного учреждения в систему изменений необходимо концептуальное осмысление путей развития дошкольного образования. Для достижения запланированных результатов было принято решение о разработке программы Развития на период с 2024 по 2027 годы.

Программа Развития спроектирована исходя из конкретного анализа исходного состояния детского сада, территориальной специфики (возможности внешнего окружения детского сада), специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников в образовательных и иных услугах, а также с учетом возможных рисков, возникших в процессе реализации программы.

Разработчики программы оставляют за собой право вносить изменения и дополнения в содержание документа с учетом возможных законодательных

изменений, финансовых корректировок и на основе ежегодного анализа хода реализации мероприятий по развитию учреждения.

Исполнителями программы Развития являются участники образовательного процесса МАДОУ «Детский сад № 2 «Мозаика»

Основным механизмом реализации Программы является деятельность творческих групп по стратегическим и тактическим направлениям.

Координация и контроль возлагается на руководителя МАДОУ и педагогический совет учреждения.

При разработке данной программы определено несколько принципиальных позиций, которые легли в основу этого стратегического документа:

• Детский сад представлен как целостная открытая педагогическая система, состоящая из нескольких подсистем, которые освещены как стратегические направления развития.

Следуя этой логике, и выстроена организационная структура программы. Цели, задачи, приоритетные направления деятельности, предполагаемый результат каждого стратегического направления тесно взаимосвязаны между собой и представляют собой целостную систему.

- Программа развития детского сада задает общие направления, описывает наиболее общие процессы, определяет закономерности, а оперативные действия прописываются в текущем (годовом) плане работы.
- Выбор стратегических направлений развития детского сада, его миссия, стратегическая цель и проблемно-ориентированный анализ обусловил выбор групп задач, определяющих приоритетные направления деятельности и предполагаемый результат.
- Программа развития детского сада рассматривается как документ, концептуально определяющий стратегические и тактические цели, задачи способы (механизмы) их реализации.

Программы Статус развития: нормативный стратегический документ дошкольного образовательного учреждения, в котором отражаются цель и комплекс мероприятий, направленных на решение задач ФГОС ДО и ФОП ДО **Назначением Программы развития** МАДОУ «Детский сад № 2 «Мозаика» является мотивация всего коллектива на достижение цели развития – поддержание качества педагогического процесса, направленного на образование, воспитание и развитие детей нового поколения: физически развитых, любознательных, активных, эмоционально отзывчивых, владеющих средствами общения и способами взаимодействия со сверстниками и взрослыми людьми, способных управлять своим поведением и планировать действия, способных решать интеллектуальные и личностные задачи, имеющих представления о себе, семье, обществе, государстве, мире, природе, овладевших предпосылками учебной деятельности, высоконравственных, социально адаптированных, способных осознавать ответственность за свою деятельность. Внедрение свою эффективность, методов и инновационных, доказывающих образовательно-воспитательной работы.

Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного учреждения МАДОУ «Детский сад №2 «Мозаика». Обновление содержания образования и организации воспитания в связи с реализации национального проекта «Образование» - это инициатива, направленная на обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования и вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.

Паспорт программы

Полное наименование программы Разработчик программы	Программа развития Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №2 «Мозаика» Гурьевского муниципального округа. Старший воспитатель МАДОУ «Детский сад № 2 «Мозаика» Ермакова Л.А., административный и педагогический коллектив ДОУ, родительская общественность.
Исполнитель Программы	Администрация, педагогический коллектив, родители, воспитанники муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 2 «Мозаика»
Законодательная база для разработки программы развития	 Статья 67.1 Конституции Российской Федерации, согласно которой важнейшим приоритетом государственной политики Российской Федерации являются дети (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020); Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 20.12.2012 № 273-Ф3; Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»; Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российской чедерации от правственных ценностей»; Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 25.11.2022 № 1028 "Об утверждении федеральной образовательной

	программы дошкольного образования" (Зарегистрирован 28.12.2022 № 71847); • Приказ Минпросвещения России от 8 ноября 2022 г. № 955 «О внесении изменений в некоторые приказы Министерства образования и науки Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации, касающиеся федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями)» (Зарегистрировано в Минюсте России 6 февраля 2023 г. № 72264)
Назначение	Программа развития предназначена для определения
программы	перспективных направлений развития
	образовательного учреждения МАДОУ «Детский сад №2 «Мозаика». Обновление содержания образования и
	организации воспитания в связи с реализации
	национального проекта «Образование» - это
	инициатива, направленная на обеспечение глобальной
	конкурентоспособности российского образования и
	вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.
	Мотивация всего коллектива на достижение цели
	развития – поддержание качества педагогического
	процесса, направленного на образование, воспитание и
	развитие детей нового поколения: физически развитых,
	любознательных, активных, эмоционально отзывчивых, владеющих средствами общения и способами
	взаимодействия со сверстниками и взрослыми людьми,
	способных управлять своим поведением и планировать
	действия, способных решать интеллектуальные и
	личностные задачи, имеющих представления о себе,
	семье, обществе, государстве, мире, природе, овладевших предпосылками учебной деятельности,
	высоконравственных, социально адаптированных,
	способных осознавать ответственность за свою
	деятельность. Внедрение новых инновационных,
	доказывающих свою эффективность, методов и форм
Статус	образовательно-воспитательной работы. Нормативный стратегический документ дошкольного
документа	образовательного учреждения, в котором отражаются
	цель и комплекс мероприятий, направленных на
	решение задач ФГОС ДО и ФОП ДО.
	Программа развития является основой для создания
	годового плана дошкольной организации, планов работы администрации детского сада, специалистов и
	воспитателей, а также программ взаимодействия с

	потребителями образовательных услуг и социальными	
Споки и отони г поотирочни	партнёрами. 2024 - 2027 годы:	
Сроки и этапы реализации программы	2024 - 2027 годы. Первый этап – организационно -подготовительный –	
программы	11ервый этап – организационно -подготовительный – 2024 год:	
	• совершенствовать образовательный	
	процесс по основным направлениям развитии	
	воспитанников;	
	 выявление перспективных направлений развития, разработка программ реализации. Внедрение современных тенденций информационного обеспечения ДОУ; продолжение работы в новых организационно - 	
	экономических условиях в связи введением ФОП ДО создание в ОУ материально-технических 	
	• создание в ОУ материально-технических условий для реализации ФОП ДО в	
	соответствии с требованиями к ресурсному	
	обеспечению образовательной деятельности в ДОУ.	
	Второй этап — практический - 2024 -2026 годы:	
	• завершение этапа перехода образовательного учреждения в новое качественное состояние - к устойчивой реализации модели деятельности детского сада, соответствующей положениям ФЗ «Об образовании».	
	• осуществление образовательновоспитательной работы в соответствии с ОП ДО, составленной в соответствии с ФОП ДО	
	Третий этап — аналитическо-информационный — 2027 год:	
	• анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития ДОУ.	
	 фиксация созданных прецедентов образовательной практики и их закрепление в локальных нормативных актах; подведение итогов по реализации Программы развития 	
Цель Программы	Создание целостной системы условий, направленных на повышение качества образования, соответствующих требованиям инновационного социальноориентированного развития в сфере образования.	
Задачи Программы	• Модернизация системы управления ДОУ, обеспечение, развития системы самооценки качества образования и эффективности работы, в сочетании с информационной открытостью.	

Создание условий для повышения качества образования в учреждении. Развитие педагогического потенциала. Повышение профессиональной компетентности педагогов. Формирование профессиональной компетентности молодого педагога. Создание консультирования системы родителей, взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности воспитании В подрастающего поколения. Повышение качества образования и воспитания ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, TOM числе информационно-коммуникационных, в связи с переходом на ФОП ДО. Обогащение и усовершенствование программнометодического обеспечения, материальнотехнической и предметно-развивающей среды в ДОУ, способствующей формированию общей развитию физических, культуры, интеллектуальных И личностных качеств воспитанников. Обеспечение преемственности образовательных основных программ образования дошкольного начального образования. Создание новых дополнительных общеразвивающих образовательных программ, для разностороннего развития воспитанников. Обеспечение эффективного, результативного функционирования постоянного профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФОП ДО Дополнение развивающей предметнопространственной среды материальнотехнической базы организации. Финансовое обеспечение Осуществляется в пределах текущего финансирования программы Контроль за выполнением Постоянный контроль за выполнением программы осуществляет педагогический совет ДОУ. программы

Планируемые результаты Программы

Повышение качества образования и воспитания в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, в связи с переходом на ФОП	- Внедрение современных педагогических технологий; - обеспечение формирования профессиональной компетентности педагогов в области освоения ФОП ДО; - закрепление результатов перехода на новую форму планирования воспитательно—образовательного процесса соответствующую ФОП с интеграцией образовательных областей в комплексно-тематичеком планировании воспитательно-образовательного процесса.
Формирование инженернотехнического мышления воспитанников с использованием современных образовательных технологий при повышении качества образования во всех возрастных группах.	- Организация работы по созданию инновационной площадки РАН «Внедрение основ алгоритмизации и программирования для дошкольников в цифровой образовательной среде «ПиктоМир»; - приказ НИИСИ РАН о присвоении статуса сетевой инновационной площадки; - повышение компетентности педагогических работников, через прохождение курсов повышения квалификации «Формирование основ алгоритмизации и программирования у дошкольников в цифровой образовательной среде «ПиктоМир»; - расширение дополнительной образовательной деятельности; - повышение роли, престижа образовательной организации со стороны родителей; - организация работы по внедрению проектного метода обучения и воспитания дошкольника для развития их познавательных и творческих способностей.
Формирование способности к духовному развитию, нравственному самосовершенствованию, индивидуально-ответственному поведению.	- Интеграция духовно-нравственного направления воспитания в повседневную жизнь детей и во все виды детской деятельности; - взаимодействие ДОУ и семьи в направлении духовно-нравственного воспитания.
Продолжение работы в направлении физкультурно- оздоровительных мероприятий направленных на сохранение и укрепление здоровья детей	- Снижение роста заболеваемости, через мероприятия направленные на оздоровление и укрепление детского организма; - системное взаимодействие с учреждениями образования, здравоохранения.
Создание системы консультирования и сопровождения родителей по вопросам образования и развития	-Обеспечение открытого информационного пространства учреждения; -увеличение количества родителей, активно участвующих в образовательном процессе;

детей в соответствии с ФГОС и	-повышение уровня педагогической грамотности
ФОП ДО	родителей в вопросах воспитания и развития детей.
Обогащение и	-Создание современной
усовершенствование	многофункциональной предметно-развивающей среды
программно-методического	в ДОУ в соответствии с Федеральными
обеспечения, материально-	государственными требованиями к реализации
технической и предметно-	образовательной программы дошкольного учреждения;
развивающей среды в	- создание базы методических разработок
соответствии с ФОП ДО.	с использованием ИКТ для развития творческого
	потенциала ребенка в условиях ДОУ.

Информационная справка

Наименование ДОУ (вид) — документ, подтверждающий статус	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №2 «Мозаика» Лицензия на право ведения образовательной деятельности- ЛОЗ5-01236-39/00654239 от 30 мая 2023 года, срок действия — бессрочно. Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц - регистрационный номер 1233900001708 от 17 февраля 2023 года.
Устав	Зарегистрирован в межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы по Калининградской области 17 февраля 2023 года.
Тип	Дошкольная образовательная организация
Статус учреждения	Муниципальное автономное
Режим работы Учреждения:	- пятидневная рабочая неделя (с 7.30 ч. до 18.00 ч.) - выходные дни: суббота, воскресенье и нерабочие праздничные дни в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
Историческая справка.	Учредитель: МО «Гурьевский муниципальный округ». Функции и полномочия учредителя осуществляет Управление образования администрации Гурьевского муниципального округа Калининградской области. Начальник управления образования: Романова Татьяна Арнгольдовна Начальник отдела дошкольного образования: Двинских Анна Михайловна Исполняющая обязанности заведующего МАДОУ «Детский сад № 2 «Мозаика»: Хандышева Ирина Алексеевна.
Характеристика здания и	МАДОУ «Детский сад №2 «Мозаика» расположен в
территории	отдельно стоящем здании.

	Установлен необходимый режим функционирования
	учреждения (отопление, освещение, водоснабжение).
	Новый корпус здания, введен в эксплуатацию в 2022 году.
	Техническое состояние здания удовлетворительное.
	Территория МАДОУ «Детский сад №2 «Мозаика» по
	периметру ограждена металлическим забором и защитным
	слоем поликарбоната. Помещения МКДОУ «Детский сад
	№2 «Мозаика»:
	• пищеблок;
	• машинно-прачечное отделение;
	• медицинский блок (кабинет, прививочный кабинет);
	• административно-хозяйственный блок;
	• помещения для организации образовательной
	деятельности;
	бытовые и иные помещения (места общего пользования).
Адрес, телефон, электронная	Адрес: 238310 Калининградская область, Гурьевский
почта, сайт	муниципальный округ, пос. Васильково, ул. Весенняя,
	здание 2
	Телефон: 8-401-2-74-28
	Электронная почта: Mosaika2@mail.ru
	Сайт: https://676.su/FKzl
	Социальная сеть: https://676.su/w5Ux
	国の治療を

Проблемный анализ состояния образовательного процесса.

Ресурсное обеспечение

Качественный анализ педагогических кадров (курсы повышения квалификации, аттестация, уровень образования, стаж)

На начало 2024 года в ДОУ общая численность педагогических работников составила:

Педагогический работник	Кол-во человек
	июнь – декабрь
Воспитатель	11
Музыкальный руководитель	2
Инструктор по физической культуре	1
Учитель-логопед	1
Педагог-психолог	1
Учитель-дефектолог	1
Старший воспитатель	1
ИТОГО:	18

Уровень образования педагогов

Уровень образования	Количество
	человек
	июнь – декабрь
Высшее педагогическое	11
Высшее не педагогическое	3
Среднее специальное педагогическое	2
Среднее профессиональное не	2
педагогическое	

Уровень педагогического стажа

Педагогический стаж	Кол-во человек
	июнь-декабрь
До 3 лет	2
От 3 до 5 лет	3
От 5 до 10 лет	1
От 10 до 15 лет	4
От 15 до 20 лет	2
Более 20 лет	6

Распределение педагогических работников по возрасту

Возраст	Кол-во человек
	июнь-декабрь
До 25 лет	2
От 26 до 29 лет	1
От 30 до 34 лет	4
От 35 до 39 лет	3
От 40 до 44 лет	3
От 45 до 49 лет	0
От 50 до 54 лет	3
От 55 до 59 лет	1
От 60 до 64 лет	1
От 65 лет и больше	0

Уровень квалификационной категории педагогических работников

Педагогический стаж	Кол-во человек
	июнь– декабрь
Высшая квалификационная категория	5
Первая квалификационная категория	4

Повышение квалификации

В 2023 году педагоги ДОУ прошли курсовую подготовку по следующим программам повышения квалификации:

- «Оказание первой помощи»- 18 (100%) педагогов
- «Создание условий для реализации образовательной деятельности в соответствии с ФОП ДО» (КОИРО) 12 (33%)
- «Совершенствование педагогической деятельности в области музыкально-эстетического развития детей дошкольного возраста» 2 (11%)
- Профессиональная переподготовка -3 (17%)

Условия и оснащение образовательног о процесса в ДОУ

Учебно-методическое, обеспечение в учреждении соответствует требованиям реализуемой образовательной Программы, обеспечивает образовательную деятельность, присмотр и уход. В ДОУ созданы условия, обеспечивающие повышение мотивации участников образовательного процесса на личностное саморазвитие, самореализацию, самостоятельную творческую деятельность. Педагоги имеют возможность пользоваться как фондом учебно-методической литературы, так и электронно-образовательными ресурсами.

Созданы условия для организации и осуществления повышения квалификации педагогов: 1 раз в 3 года прохождение курсов повышения квалификации, оказание консультативной помощи, методической поддержки, содействие выполнению программ развития дошкольного образования. В ДОУ в полной мере удовлетворены информационные, учебно-методические образовательные потребности педагогов. 100% педагогов получают своевременную методическую помощь в организации образовательного процесса.

В ДОУ создана безопасная предметно-пространственная развивающая образовательная среда. Предметно-пространственная организация помещений создаёт комфортные способствующие условия, социализации детей, эмоциональному благополучию. индивидуализации помещения имеют все необходимые центры развития ребёнка с учётом интеграции образовательных областей, гендерного подхода. В группах соблюдены принципы построения предметно-пространственной среды: информативности, вариативности, педагогической целесообразности. Игры, игрушки, дидактический материал, издательская продукция соответствует общим закономерностям развития ребёнка на каждом возрастном этапе.

Материалы и оборудование в группах используется с учётом принципа интеграции образовательных областей: использование материалов и оборудования одной образовательной области в ходе реализации других областей. Имеется оборудование для следующих видов детской деятельности: игровой, продуктивной, познавательно-исследовательской, коммуникативной, трудовой, музыкально-художественной, восприятие художественной литературы, двигательной.

В ДОУ созданы безопасные условия для организации образовательной деятельности воспитанников и их физического развития: игровое оборудование имеет сертификаты качества, отвечает санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам, гигиеническим, педагогическим и эстетическим требованиям, требованиям безопасности, не менее двух раз в год проводится ревизия спортивного оборудования в физкультурном зале и на уличной плошалке.

Вывод: В ДОУ созданы необходимые условия для осуществления образовательного процесса. Обеспеченность дидактическими пособиями, методическим материалом, развивающими играми, игрушками и игровыми предметами в соответствии с ФОП ДО составляет 70%. Необходимо пополнить предметно - пространственную развивающую образовательную среду в соответствии с ФОП ДО.

Особенности организации педагогического процесса в ДОУ

Программы

Образовательная программа дошкольного образования МАДОУ «Детский сад № 2 «Мозаика»:

данная программа переработана в соответствии с ФОП ДО дошкольного образования. Она задает содержание дошкольного уровня образования, обеспечивающее разностороннее и целостное формирование физических, интеллектуальных и личностных качеств ребенка.

Парциальная образовательная программа **«Формирование предпосылок финансовой грамотности»** для детей 5-7 лет.

на бюджетной основе предоставлены дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы: «Экологическое воспитание дошкольника», «Юный финансист».

В 2023 году в МАДОУ «Д/с №2 «Мозаика» реализовываются 10 дополнительных платных образовательных программ:

- 1. естественнонаучной направленности «Технознайка»
- 2. технической направленности «Робототехника»
- 3. физкультурно-спортивной направленности «Детский фитнес»
- 4. художественной направленности «Акварелька»
- 5. социально-педагогической направленности «*Teamp-искусство общения*»
- 6. художественной направленности «В мире танца»
- 7. социально-педагогической направленности «Сундучок правильной речи»
- 8. художественной направленности «Изонить»
- 9. социально-педагогической направленности «Ступеньки к школе»
- 10. физкультурно-спортивной направленности «Футбол»

	Для реализации программ дополнительного образования созданы необходимые условия, подкреплённые материально-техническим, программнометодическим, кадровым обеспечением.
Формы организации детей	Общее количество групп — 10 (1 группа ожидает открытия) 6-7 лет — 2 группы 5-6 лет — 1 группа 4-5 лет — 1 группа 3-4 года — 2 группы 2-3 года — 3 группы Образовательное учреждение обеспечивает воспитание, обучение и развитие, а также присмотр, уход и оздоровление детей в возрасте от 2 до 8 лет. По наполняемости группы соответствуют требованиям СанПин.
Физкультурно - оздоровительная работа	Оздоровительные мероприятия: утренняя гимнастика (в летнее время на улице)
	Взаимодействие со школой, другими организациями
Взаимодействие со школой	 Планируется осуществление взаимодействия со школой (в соответствии с планом преемственности): Посещение воспитателями открытых уроков выпускников; Взаимодействие педагогов начального звена, воспитателей, детей через совместно-организационную деятельность. Необходимо: Повысить сотрудничество в рамках преемственности ДОУ и школы в плане подготовленности детей-выпускников ДОУ в соответствии с ФГОС ФОП начального образования
Взаимодействие с другими организациями	 ГИБДД города Гурьевска. Пожарная часть № 20 города Гурьевска. Отдел образования администрации МО «Гурьевский муниципальный округ». МБУ ДО «Центр детского творчества» г. Гурьевск.

• Калининградский областной детско-юношеский центр экологии,					
	краеведения и туризма.				
	Оценка содержания образования по направлениям				
Охрана жизни и укрепление физического здоровья детей	Перспективы развития: Повышение и укреплением уровня физического развития детей; Укрепление здоровья воспитанников; Улучшение материально-технической базы учреждения по обеспечению безопасности жизнедеятельности дошкольников; Пополнение физкультурного оборудования в группах и на участке; Повышение уровня просветительской деятельности среди семей воспитанников по физкультурно-оздоровительному направлению.				
Обеспечение познавательного , речевого, социально - коммуникативно го, художественно - эстетического и физического развития детей.	Диагностика на начало учебного года выявила разные уровни развития воспитанников в видах детской деятельности. Дети, у которых в диагностике по шкале оценки количество показателей «Недостаточный уровень» составляет 50% и выше, были продиагностированы дополнительными картами наблюдений. Результаты итоговых диагностических данных на начало учебного учитывают результаты дополнительной диагностики. С согласия родителей, для детей с показателями недостаточного уровня более 30% в дополнительной диагностике, проведена психолого-педагогическая диагностика и составлены индивидуальные образовательные маршруты. МАДОУ «Детский сад № 2 «Мозаика» начал свою работу в 2023-2024 учебном году, результаты индивидуальной работы с воспитанниками будут отражены в динамике в диагностике на конец учебного года.				

Взаимодействие	c	Информационные буклеты.		
семьями детей для		Участие в познавательно- развлекательных мероприятиях.		
обеспечения		Беседы, консультации. Смотры-конкурсы		
полноценного				
развития детей.		Наглядная информация.		
		Посещение детей на дому.		
		Сайт ДОУ.		
		Результаты мониторинга качества образования (декабрь 2023 г.)		
		Общий уровень удовлетворенности родителей (законных представителей)		
		4-«удовлетворен», 5-«полностью удовлетворен», составил 98%;		
		3-«удовлетворен частично» - 1,60 %;		
		2-«не удовлетворен частично» - 0,40%;		
		1-«не удовлетворен», 0-«абсолютно не удовлетворен» - 0%.		
		Наблюдается высокий уровень удовлетворенности родителей (законных		
		представителей) по всем критериям мониторинга качества дошкольного		
		образования.		
		Для исключения частичной неудовлетворенности (0,40%)		
		рекомендовано: сотрудникам, обеспечивающим первичный контакт		
		проявлять доброжелательность и вежливость. Увеличить количество		
		встреч с родителями на совместных мероприятиях, увеличить количество		
		дистанционного консультирования, организация встреч родителей со		
		специалистами. Проведение дня открытых дверей в		
		доу.		
Оказание		Используются традиционные формы.		
консультативной	И	На сайте ДОУ имеется раздел Для Вас Родители, ведется активная работа в		
методической помо	щи	социальной сети ДОУ.		
родителям (законн		Планируется:		
представителям)	по	Организация консультативного пункта для родителей на сайте детского		
вопросам воспитан	ия,	сада с привлечением узких специалистов.		
обучения и развит	гия			
детей.				

Сведения о контингенте детей				
Общее количество групп	10			
Количество детей всего:	225			
из них: -мальчиков (кол-во, %)	113 – 50,2%			
-девочек (кол-во, %)	112 – 49,8%			
Наличие логопедического пункта	1 пункт			
Воспитываются в полных семьях (кол-во, %)	169 ребенок (75%)			
Воспитываются одной матерью (кол-во, %)	23 ребенка (10%)			

Воспитываются одним отцом (кол-во, %)	0 человек (0 %)		
Воспитываются в семье, проживающей в	Город – 179 человек (80%)		
городе (селе, деревне) по временной	Село – 46 человека (20%)		
регистрации (кол-во, %)	, ,		
Воспитываются в многодетных семьях	24 человек (11%)		
(кол-во, %)			
Опекаемые дети (кол-во, %)	1 человек (0,4%)		
Неблагополучные семьи (кол-во, %,	1 человек (0,3%) -семья в социально-опасном		
перечислить, назвать предполагаемые	положении		
причины неблагополучия)			
Посещение детьми кружков в дошкольном	69-31% (бесплатное дополнительное образование)		
образовательном учреждении (кол-во, %)	96–43% (платное дополнительное образование)		
_	ье воспитанников		
Распределение детей по группам			
здоровья	440 (500)		
-1 группа (кол-во, %)	119 (53%)		
-2 группа (кол-во, %)	102 (45%)		
-3 группа (кол-во, %)	4 (2%)		
OP2 (0/)	12 (6)()		
-дети с OB3 (кол-во, %,)	13 (6%)		
-дети-инвалиды	0		
Классификация			
болезней (кол-во случаев)	353		
-энтериты, колиты и гастроэнтериты			
- ангина	0		
- грипп и острые инфекции верхних			
дыхательных путей, ОРЗ, ОРВИ	214		
-ветряная оспа	3		
- пневмонии	1		
- другие заболевания	134		
Данные по заболеваемости:			
-число пропусков д/дней	12941 д/дней		
пече пропусков дедноп	12711 A Allen		
- в том числе по болезни	4695		
-по другим причинам	17636		
Данные образовательного уровня			
родителей:	378		
Всего родителей:	223 человека (59 %)		
-среднее образование (кол-во, %)	125 человек (33 %)		
-среднее профессиональное (кол-во, %)	30 человека (8 %)		
-высшее (кол-во, %)			
Социальные запросы родителей в	в Дополнительные оздоровительные мероприятия.		
дошкольном образовательном учреждении Работа с педагогом-психологом, учителем-лог			
(перечислить)	Оказание платных образовательных услуг		

Педагогическое сопровождение детей осуществляют: Музыкальные руководители Пугачева Ирина Викторовна Крутик Ольга Васильевна Сысольцева Анастасия Владимировна Инструктор по физической культуре Стрельникова Ольга Сергеевна Учитель-логопед Пестряева Дарья Николаевна Педагог-психолог Ермакова Лилия Александровна Старший воспитатель Стрельникова Ольга Сергеевна Учитель-дефектолог

Концепция Программы развития

Концепция программы развития МАДОУ составлена на основе анализа имеющихся условий, проблем, с учётом прогноза о перспективах их изменений.

- 1. Построение воспитательно-образовательной деятельности в соответствии с ОП ДО, основанной на Φ ОП ДО.
- 2. Создание (дополнение) развивающей предметно-пространственной среды (РППС).

Оценка состояния РППС на соответствие требованиям законодательства, в том числе санитарному, и целям развития детского сада. Составление плана модернизации РППС и осуществление его, в том числе закупка и установка нового оборудования

- 3. Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей. Введение новых образовательных программ дополнительного образования.
- 4. Усиление антитеррористической защищенности организации.
- 5. Проведение оценки качества и достаточности организационных мероприятий, практической готовности и обеспечения объекта техническими средствами. Разработать комплексный план мероприятий по усилению антитеррористической безопасности, интегрировать его с антикризисным планом организации.

Ключевая идея развития МАДОУ ориентирует коллектив на <u>создание</u> качественного образовательного пространства, способствующего развитию и саморазвитию всех участников педагогического процесса: педагогов, воспитанников и их родителей. Предстоит работа по перестроению сознания педагогов с учебно-дисциплинарной модели построения образовательного процесса и общения с детьми на модель личностно-ориентированную. Это обусловлено тем, что не у всех педагогов сформировалось глубинное понимание положений, заложенных в ФОП ДО

Существенные изменения в системе образования требуют изменений в квалификационном уровне педагогов. Современный педагог должен обладать многими качествами: компетентность, творчество, гуманность, нравственность, обладать точными знаниями современных педагогических технологий и умело их применять в своей работе.

Механизм реализации Программы базируется на анализе имеющейся ситуации в МАДОУ, вычленении недостатков, выборе путей их устранения.

Управление реализацией Программы осуществляет администрация МАДОУ через координацию деятельности исполнителей. Содействие в

доработке планов, реализации проектов, подготовку и переподготовку педагогов и представление условий для их профессионального роста.

Мониторинг хода выполнения программных мероприятий осуществляется ежегодно, по окончании учебного года. Участниками Программы составляются письменные отчёты, делается анализ её выполнения, выносятся рекомендации, вносятся коррективы в её содержание.

Контроль над ходом реализации Программы представляется в виде двух компонентов:

- Административный контроль оперативный, промежуточный, итоговый.
- Самоконтроль диагностика, самоанализ, тестирование, анкетирование. Информация о реализации Программы за определённый период представляется на обсуждение педагогического совета, в Публичном докладе заведующего. Исходя из вышеизложенного, проанализировав условия МАДОУ, были определены три основных направления развития учреждения:

1 Направление	Повышение уровня потенциала учреждения и потенциала родителей, направленного на развитие, воспитание и обучение детей, отвечающего современным требованиям, как к педагогу, так и к ребёнку-выпускнику.				
Задачи:	 Создать условия в предметной среде групп, способствующей максималь реализации возможностей, способностей и потребностей ребёнка. Повысить профессиональный уровень педагогического состава прохождение курсовой подготовки, аттестация педагогов, обучение работь ПК, внедрение проектной, инновационной деятельность, использование ИК Усовершенствовать материально-техническую базу ДОУ, способствуют внедрению информационно-коммуникативных технологий в педагогичестроцесс ДОУ и в процесс повышения квалификации кадров. Создать эффективную систему работы с детьми ДОУ; Изучить и внедрить технологии педагогического мониторинга готовности детей к обучению в начальной школе в целях совершенствования внутренне внешней оценки качества дошкольного образования. 				
2 Направление	Обеспечение качественного образования, соответствующего требованиям инновационно-ориентированного характера образовательного процесса.				
Задачи:	- Обеспечить инновационный характер образовательного процесса в режиме реализации проектов: • «Профильная подготовка педагогов» • «Внедрение ФОП ДО в единое образовательное пространство» • «Юный финансист» • «Семья и детский сад» • «Экологическое воспитание дошкольников» • «Алгоритмика и программирование ПиктоМир»				
	с планом)				

	- Максимально использовать разнообразные виды детской деятельности, осуществлять их интеграцию в целях повышения эффективности образовательного процесса.					
3 Направление	Создание качественной и безопасной материально-технической среды					
	МАДОУ, соответствующей современным требованиям					
Задачи:	- Обеспечить (дополнить) необходимым техническим оборудованием помещения МАДОУ, способствующие охране жизни и здоровья детей.					
	- Обеспечить инновационный подход к созданию предметно-развивающей					
	среды в дошкольном учреждении.					
	- Преобразовывать предметно-развивающую среду с учетом образовательной					
	программы ДОУ и ФОП ДО и улучшать материально – техническое					
	обеспечение образовательного процесса.					

Стратегия развития МАДОУ «Детский сад № 2 «Мозаика»

План действий по реализации Программы развития Управление

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения.	привлечения трудовых,	іх, формах, механизмах, материальных ресурсов ии программы
			Источники финансирования	Исполнители
1	Формирование нормативно – правовой базы	2023-2024	Без финансирования	Заведующий
2	Корректировка основной образовательной программы	2023-2024	Без финансирования	Заместитель по УВР Старший воспитатель
	Мониторинг достижений детьми результатов освоения основной образовательной программы дошкольного образования в соответствии с ФГОС и ФОП ДО	2024	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели
4	Развитие проектной деятельности ОУ: уточнение концептуальных направлений развития ОУ	2024	Без финансирования	Заведующий
5	Вовлечение родителей в образовательный процесс	2024-2027	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели
	Подбор и апробация диагностических материалов, позволяющих контролировать качество образования (на основе программных требований, федеральных государственных образовательных стандартов. Федеральной образовательной программы)	2024-2027	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели
7	Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг	2024	Без финансирования	Заведующий Заместитель по УВР
	Составление плана взаимодействия педагогов и родителей по направлениям развития воспитанников	2023	Без финансирования	Воспитатели
	Разработка циклограммы мероприятий по повышению компетентности родителей в вопросах воспитания и образования детей	20232027	Без финансирования	Заведующий Заместитель по УВР Старший воспитатель

Ожидаемые результаты:

- разработка материалов по диагностике и мониторингу воспитанников, педагогов и родителей;
- банк данных приёмов, способов, методов, система формирования у воспитанников умений, навыков и компетентностей.

Социальный эффект

- Повышение качества образовательного процесса

Работа с родителями

Проблема: Недостаточная готовность и включенность родителей в управление качеством образования детей **Цель:** Создание системы консультирования для родителей. **Задачи**.

1. Вовлекать родителей в построение образовательного процесса, посредством постоянного их информирования.

№ п/п	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения	Сведения об источника привлечения фина материальных ресуро		
			Источники финансирования	Исполнители	
	Оформление информационных стендов для родителей в группах: «Чтобы не было беды» (информация для родителей и детей по ОБЖ) Создание правовых уголков.	2024-2027	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели	
	Внедрение активных форм работы с семьей (круглые столы, семинарыпрактикумы, консультации). Развитие разнообразных, эмоционально насыщенных способов вовлечения родителей в жизнь детского сада (создание условий для продуктивного общения детей и родителей на основе общего дела: семейные праздники, досуги, совместные кружки)	2024-2027	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели Музыкальные руководители	
	Сбор банка данных по семьям воспитанников социологическое исследование социального статуса и психологического микроклимата семьи (анкетирование, наблюдения, беседы)	2024-2027	Без финансирования	Психолог Воспитатели	
	Составление плана взаимодействия педагогов, родителей по направлениям развития воспитанников.	2024	Без финансирования	Воспитатели	
6	Организация индивидуального консультирования по вопросам воспитания и развития.	2024-2027	Без финансирования	Заведующий Заместитель по УВР Старший воспитатель воспитатели	
7	Родительские групповые собрания	3 раза в год	Без финансирования	Воспитатели	
8	Оформление папок-передвижек, творческие отчёты	Ежегодно, ежеквартально	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели	

9	Составление социального проекта семей воспитанников	ежегодно	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели

Ожидаемый продукт:

- Организация виртуального консультативного пункта для родителей на сайте детского сада.
- Обновление информационных стендов для родителей в группах: «Для вас, родители», «Будем здоровы», «Чем мы занимались», «Скоро в школу» и т.п.

Социальный эффект:

- Информированность о качестве взаимодействия с семьей.
- Вовлечение родителей в управление качеством образования детей
- Повышение компетентности родителей.

Укрепление материально – технической базы.

Цель: Совершенствование системы управления ресурсообеспечивающей деятельностью: поддержание в рабочем состоянии материально-технических ресурсов; управление имуществом учреждения.

Задачи:

- Обеспечить охрану жизни и здоровья участников образовательного процесса.
- Поддержание помещений в соответствие санитарно-гигиеническим нормам и требованиям безопасности.
- Обеспечить инновационный характер образовательного процесса путём использования ИКТ.
- Пополнение материальной базы групп необходимым оборудованием, техническими средствами, дидактическим и игровым материалом по всем разделам образовательной программы.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения	Сведения об источниках, формах, механизмах, привлечения трудовых, материальных ресурсоддля их реализации	
			Источники финансирования	Исполнители
1.	Благоустройство территории ДОУ, оформление клумб	2024-2025	Средства бюджета	Заведующий ДОУ
				Заместитель по АХР

	Обеспечение «Доступной среды» для детей с ОВЗ и детей- инвалидов (тактильные таблички, кнопка вызова, интерактивная бегущая строка, информационные таблички со шрифтом Брайля и др.)	2024-2025	Средства бюджета	Заведующий ДОУ Заместитель по УВР Заместитель по АХР
	Обеспечение доступности сети Wi-Fi во всех групповых и функциональных помещениях ДОУ	2024-2025	Средства бюджета	Заведующий ДОУ Заместитель по АХР
4.	Лицензирование медицинского кабинета. Оформление договора с ЦРБ о медицинском сопровождении воспитанников.	2024-2025	Средства бюджета	Заведующий ДОУ Заместитель по АХР
	Развитие и пополнение Развивающей предметно- пространственной образовательной среды в ДОУ в соответствии с требованиями Федеральной образовательной программы	2024-2027	Средства бюджета	Заведующий ДОУ Заместитель по УВР Заместитель по АХР

Ожидаемый продукт:

- Благоустроенная территория
- Создание развивающей среды в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами к условиям реализации федеральной образовательной программы дошкольного образования. (ФОП ДО)
- Создание медицинского кабинета
- Создание сети Wi-Fi для доступа в сеть Интернет

Социальный эффект:

• Создание безопасных условий для жизни и здоровья участников образовательного процесса.

Социальное партнерство

Проблема: при создавшихся в нашей стране экономических, социальных и политических условий, современное образовательное учреждение не может эффективно осуществлять функцию воспитания без установления взаимовыгодного социального партнерства.

Цель: Создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности, общества, государства в воспитании подрастающего поколения.

Задачи:

- 11. Найти формы эффективного взаимодействия МАДОУ с социальными партнерами по вопросам оздоровления детей, а также семейного, экологического воспитания, патриотического воспитания.
- 2. Совершенствовать профессиональную компетентность и общекультурный уровень педагогических работников.
- 3. Формировать положительный имидж, как образовательного учреждения, так и социального партнера.

N	Социальный партнер	Мероприятия		Социальный эффект
1	Васильково»		мероприятий, материалы	Повышение уровня готовности дошкольников к обучению в школе. Снижение порога тревожности при поступлении в 1-ый класс.
2	МБУ ДО «Центр детского творчества» г. Гурьевск	Участие в конкурсах, акциях	1 *	Обогащение познавательной и воспитательной сферы детей
3	Калининградский областной ДЮЦ экологии, краеведения и туризма	Участие в конкурсах и социальных акциях	Конспекты совместных мероприятий, материалы для размещения на сайте ДОУ	
	ЦРБ г. Гурьевска, Врачебная амбулатория пос. Васильково Гурьевского МО	Медицинское сопровождение	Понижение уровня заболеваемости	Оздоровление воспитанников и сотрудников ДОУ

Целевые индикаторы и показатели программы развития МАДОУ «Детский сад № 2 «Мозаика»

Наименование мероприятия (комплекса мероприятий	Наименование показателей	результат			
Программы), обеспечивающих достижение конечного результата	конечных результатов	2023- 2024	2024- 2025	2025- 2026	2026-2027
Мероприятия, направленные на повышение уровня своего потен	циала и потенциала родителей,	направлен	ного на раз	звитие, вос	питание и
обучение детей, отвечающего современным тре					
1. Разработка плана мероприятий, направленных на повышение уровня	Образовательный ценз	+			
профессиональной компетентности педагогического состава	педагогического состава, доля				
	педагогов.				
2. Реализация проектной деятельности педагогами.	Количество участвующих в	+			
	проектной деятельности				
	педагогов				
3. Координация деятельности педагогов по внедрению	Результаты мониторинга,	+			
образовательной программы МАДОУ в соответствии с ФОП	анкетирования, тестирования				
	педагогов.				
4.Информационно-аналитическое сопровождение.		+			
Мероприятия, направленные на обеспечение кач	ественного образования, соотве	тствующе	го требован	ІИЯМ	
инновационно-ориентированног	о характера образовательного п	процесса.	_		
1. Обеспечение инновационного характера образовательного процесса	Доля воспитанников,	+			
ДОУ посредством проектной деятельности «Экологическое	охваченных программой				
воспитание -дошкольников ».	«Юный эколог».				
2. Разработка модели здоровьесберегающего пространства в МАДОУ	Использование	+			
	здоровьесберегающих				
	технологий в образовательном				
	процессе				
3. Разработка программы взаимодействия с родителями	Результаты анкетирования	+			
воспитанников. Проект «Семья и детский сад»					
5. Реализация образовательной программы.	Результаты мониторинга	+			
Мероприятия, направленные на создание качественной и без	опасной материально-техничес	кой среды	МАДОУ, с	оответству	ющей
	ным требованиям.	-			
1.Обеспечение комплекса безопасности в МАДОУ	Выполнение требований и	+			
	норм СанПиН 2.4.3648-20,				
	СанПиН 1.2.3685-21				
	Выполнение требований	+			
	Госпожнадзора, Росгварди				

Прогнозируемый результат программы развития к 2027 году.

Реализация Программы позволит повысить качество и обеспечить условия получения образовательных услуг для всех категорий семей и воспитанников, не зависимо от социального и имущественного статуса, состояния здоровья в условиях инновационного режима развития ДОУ.

В ходе реализации Программы предполагается достижение следующих результатов:

- реализация ФОП ДО в организацию образовательного процесса
- повышение уровня профессиональной компетенции педагогов;
- создание развивающей среды и материально-технической базы в группах в соответствии с образовательными областями образовательной программы МАДОУ и в соответствии с ФОП ДО
- обеспечение готовности воспитанников к обучению в школе, показателями является итоговый мониторинг по образовательным областям программы и по методическим рекомендациям.
- активное включение родителей в образовательный процесс
- организация работы по созданию инновационной площадки РАН «Внедрение основ алгоритмизации и программирования для дошкольников в цифровой образовательной среде «ПиктоМир»;
- создание привлекательного в глазах всех субъектов образовательного процесса имиджа ДОУ, разработка стратегии по благоустройству территории ДОУ.

Предполагается, что:

1. Для воспитанников и родителей:

- каждому воспитаннику будут предоставлены условия для полноценного личностного роста;
- хорошее состояние здоровья детей будет способствовать повышению качества их образования;
- обеспечение индивидуального педагогического сопровождения для каждого воспитанника ДОУ;
- каждой семье будет предоставлена консультативная помощь в воспитании и развитии детей, право участия и контроля в воспитательно-образовательной программе ДОУ, возможность выбора дополнительных программ развития;
- качество сформированности ключевых компетенций детей будет способствовать успешному обучению ребёнка в школе.

2. Для педагогов:

- каждому педагогу будет предоставлена возможность для повышения профессионального мастерства;
- -квалификация педагогов позволит обеспечить сформированность ключевых компетенций дошкольника;

- будет дальнейшее развитие условий для успешного освоения педагогических технологий;
 - поддержка инновационной деятельности.

3. Для ДОУ:

- будет налажена система управления качеством образования дошкольников;
 - развитие сотрудничества с социальными партнерами;
- будут развиваться материально-технические условия пребывания детей в учреждении.

Элементы риска развития программы МБДОУ

При реализации программы развития могут возникнуть следующие риски:

- недостаточный образовательный уровень родителей воспитанников;
- нехватка педагогических кадров.

Управление Программой развития

Для текущего управления реализацией Программы создана творческая группа из педагогов ДОУ по разработке и реализации Программы развития и целевых проектов.

Основными задачами творческой группы в ходе реализации Программы являются:

- -подготовка предложений по направлениям работы, по формированию перечня программных мероприятий на каждый год;
- -подготовка предложений по вопросам реализации Программы для рассмотрения на Педагогическом совете и общем родительском собрании;
- -выявление содержательных и организационных проблем в ходе реализации Программы и разработка предложений по их решению;
- -разработка и апробация предложений по механизмам и схемам финансового обеспечения реализации Программы;
- -организация и проведение мониторинга результатов реализации программных мероприятий по каждому направлению работы;
- -принятие решения об участии в презентациях, конкурсах, экспертизе и т.п.
- -ведение отчетности о реализации Программы;
- -организация размещения в электронном виде на сайте информации о ходе и результатах реализации Программы, финансировании программных мероприятий.

Литература:

- 1. Маркова Л.С. Программа дошкольного образовательного учреждения: Практическое пособие. -2-е изд. испр. и доп. М.: АРКТИ, 2003. -80c.
- 2. Майер А.А. Программа развития ДОУ: построение и реализация, ТЦ Сфера, $2004.-128~\rm c.$
- 3. Маханева М.Д. Управление развитием ДОУ: Проблемы, планирование, перспективы. М.: ТЦ Сфера, 2006. 128ч (Приложение к журналу «Управление ДОУ»).
- 4. Солодянкина О.В. Система планирования в дошкольном учреждении: Методические пособие. 3-е изд., испр. и доп. М. АРКТИ, 2006. -96 с.
- 5. Корепанова М.В. Программа развития ДОУ: Методическое рекомендации: ТЦ Сфера, 2007.- 80 с.
- 6. Урмина И.А. Инновационная деятельность в ДОУ: программнометодическое обеспечение: пособие для рук. и адм. работников И.А. Урмина, Т.А. Данилина. – М.: Линка-Пресс, 2009. -320 с.
- 7. Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа». Президент Российской Федерации Д. Медведев, 04.02.2010 г. Пр-271
- 8. Гайнутдинов Р.М., кандидат психологических наук, доцент кафедры управления и экономики ИРО, Типичные ошибки и основные рекомендации по подготовке программы развития ОУ. Москва- 2011г.
- 9. О.А. Шиян «Современный детский сад, каким он должен быть». МОЗАИКА-СИНТЕЗ МОСКВА, 2023.
 - 10. Федеральная образовательная программа дошкольного образования.